

1. Kendinizi ve kuruluşunuzu iş kitlemize tanıtır mısınız?

Bay Kevin, her şeyden önce, bilgi alışverişini ve sinerjiyi teşvik eden böyle bir etkinlik düzenlediğiniz için teşekkür etmek istiyorum. Ben Kubilay Yurtsever. Akademik geçmişim Elektrik Mühendisliği üzerinedir ve ayrıca Roma Tor Vergata Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahibim. Bugün elektrik iletim, dağıtım ve aydınlatma direkleri alanında faaliyet gösteren bir İtalyan firması olan Siderpali'nin Genel Müdürü olarak görev yapmaktayım. Siderpali, sektörümüzde dünya lideri olan çok uluslu Mitas Group'un bir parçasıdır.

2. Şu anki kariyerinizi nasıl seçtiniz?

Çocukken her zaman kendi oyuncaklarımı yapıyordum, genellikle robotlar, bu da beni doğal olarak elektrik mühendisliğine yönlendirdi. Geçtiğimiz 30 yıl boyunca, savunma sanayinde NATO projelerinde çalışmaktan, dünyanın ilk mobil görüntülü telefon şirketi ile telekom sektöründeki projeleri yönetmeye, yenilenebilir enerjiye katkıda bulunmaya kadar birçok deneyim biriktirdim. Üç yıl önce, tüm bu deneyimleri bir araya getirdiğim bir rol olan Siderpali'nin Genel Müdürü olarak atandım.

3. Çalışmalarınızdan bahseder misiniz? İşinizin heyecan verici ve zorlu kısımları nelerdir?

İşim, çok geleneksel bir sektöre yenilik ve verimlilik getirme etrafında dönüyor. Siderpali'de rekabet gücümüzü güçlendirmek için ticari, finansal ve satın alma stratejilerimizi yeniden tanımladık. Operasyonları modernize etmek için önemli teknolojik ve yapay zeka odaklı projeler başlattık. Bu dönüşüm sadece verimliliği artırmakla kalmadı, aynı zamanda güçlü FAVÖK değerleri üreterek karlılığı ve şirketin genel değerini önemli ölçüde artırdı. Buradaki zorluk, geleneği yenilikle dengelemektir ve işi bu kadar heyecan verici kılan da tam olarak budur.

4. Sizce; Yapay zeka genel olarak işletmeleri nasıl değiştiriyor? Yapay zeka adaptasyonunun önündeki yaygın zorluklar nelerdir?

Her sektörü yeniden şekillendiren gerçek bir teknolojik devrimden geçiyoruz. Çelik direk üretimi gibi geleneksel bir sektörde bile, yapay zeka "paha biçilmez" olduğunu kanıtlıyor. Lojistik, tedarik, satış ve üretimi optimize etmek için yapay zeka uygulayarak tekrarlayan ancak akıllı görevlerin yazılım tarafından ele alınmasını sağlıyoruz. Bu, çalışanlarımızın kendilerini daha yaratıcı, stratejik ve duygusal olarak zeki faaliyetlere adanmalarını sağlar. Başlıca zorluklar, yüksek kaliteli girdi verilerinin sağlanması, yapay zeka araçlarının gerçek çalışanlar tarafından kabul edilmesini teşvik etmek ve şirket bilgilerinin gizliliğini ve etik kullanımını ele almaktır.

5. Yapay zeka insanların ve işlerinin yerini alacak mı?

Yapay zeka, özellikle robotiğin hızla ilerlediği otomasyon ve imalatla bazı insan rollerinin yerini alacak. Bununla birlikte, yapay zeka asla insanların kalbine, sezgisine veya sezgisel karar verme yeteneğine sahip olmayacaktır. Bu nedenle yeni ve daha nitelikli istihdam alanları da yaratacaktır. Benim görüşüme göre, yeni fırsatların sayısı, değiştirilen işlerin sayısını aşacak.

6. Yapay zekanın düzenlenmesi gerektiğini düşünüyor musunuz?

Evet. Kullanıcılar, kişisel ve gizli verilerinin yapay zeka sistemleri tarafından ne kadar işlendiği konusunda netliğe ve onay verme yeteneğine sahip olmalıdır. Şeffaflık esastır. Aynı zamanda, düzenleme, ilerlemenin önünde bir engel haline gelecek kadar abartılmamalıdır.

7. Kariyer yolculuğunuzda rol modelleriniz oldu mu? Bunlardan bahseder misiniz?

Benim rol modelim, modern Türkiye'nin büyük lideri, yenilikçisi ve kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'tür. Startup Republic adlı kitabımda da anlattığım gibi, Atatürk'ün reformları bir startup'ı yönetme ve ölçeklendirme ilkelerine benzetilebilir. Güçlü bir ulusal kimlik oluşturmaktan yenilik, eğitim ve ekonomik reformları yönlendirmeye kadar, güçlü kurumlar inşa etti ve dirençli, müreffeh bir ulusun temellerini attı. Vizyonu bugün bile ölçeklenebilir olmaya devam ediyor.

8. Kariyer yolculuğunuzda herhangi bir ders aldınız mı? Öğrendiğiniz bazı dersleri izleyicilerimizle paylaşabilir misiniz?

Herhangi bir zorluğa en güçlü yaklaşımın pozitiflik olduğunu öğrendim. Sorunun zaten çözüldüğünü hayal edin - bu zihniyet her şeyi değiştirir. Ardından, zorluğu daha küçük görevlere bölün, tek tek üstesinden gelin ve engelleri adım adım kaldırın. Sonunda, birlik ve azim başarıyı getirir.

9. İş dışındaki en büyük tutkularınız ve ilgi alanlarınız nelerdir?

Sanata, özellikle de yazmaya tutkuluyum. Birkaç yıl önce, İtalya'da ülke çapında düzenlenen bir şiir yarışmasında üçüncülük ödülüne layık görüldüm. Daha yakın zamanda iki kitap yayınladım. İlki, *Startup Republic* (Amazon'da mevcuttur), Atatürk'ü Türkiye'yi modern bir ulusa dönüştüren vizyon sahibi bir girişimci olarak tasvir ediyor . İkincisi, *Rumi'den Çocuklara İyi Geceler* (şu anda İtalyanca, yakında İngilizce olarak da kullanıma sunulacak), Türk Filozof Rumi'nin elli bin mısralık mistik şiiri olan Mesnevî'sinin büyüsunü çocukların dünyasına getirme arzumdan doğdu. Bu basit ama derin hikayeler, bizi içe bakmaya ve kalplerimizdeki güzelliği ve gerçeği keşfetmeye davet eden evrensel yaşam dersleri sunar . Her hikayenin sonunda, özel olarak bestelenmiş rahatlatıcı müziğe YouTube'da bağlanan ve okuma deneyimini zenginleştiren bir QR kodu vardır.

10. Kişisel veya tarihsel olarak herhangi bir ana geri dönme şansınız olsaydı, bu ne zaman olurdu ve neden?

Leonardo da Vinci'nin öğrencisi olmak için Rönesans'ı seçerdim. Böylesine vizyon sahibi ve üretken bir dahiden doğrudan öğrenmek, ölçülemeyecek kadar büyük bir ayrıcalık olacaktır.

11. İş yerinde nasıl motive oluyor ve ilham alıyorsunuz?

Bir hedef belirlediğimde, önce onu "neden" başarmak istediğimi derinlemesine düşünürüm. Sonra, onu zaten başarmış olarak hayal ediyorum. Bu olumlu zihniyet netlik, güven getirir ve çoğu zaman neredeyse doğal olarak etkileyici sonuçlar verir.

12. Yeni nesil profesyonellere kariyer yollarını seçerken ve kariyerlerini ilerletirken önerileriniz nelerdir?

Anahtar, kendini tanımadır. Genç profesyoneller, toplumun ailenin veya çevrenin ne

beklediğini değil, gerçekten ne istediklerini anlamalıdır. Tutkularını belirledikten sonra, ona odaklanmalı ve durmaksızın peşinden gitmelidirler. Doğrudan paraya odaklanmayın; Tutku ve dürüstlükle çalıştığınızda, para doğal bir sonuç olarak takip edecektir.